



OBSERVATOIRE
DU SAHARA
ET DU SAHEL

Initiative Portée par le Royaume du Maroc en Appui aux Travaux du Forum des Nations Unies sur les Forêts

Événement international sur la gestion durable des forêts

AGADIR, MAROC | 16-18 JUIN 2025

NOTE CONCEPTUELLE-THÉMATIQUE 1: LA GESTION COMMUNAUTAIRE DES FORÊTS

ADAPT
ACTION

UN PROGRAMME
 AFD
GROUPE



Cofinancé par
l'Union européenne

EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

AVEC LA CONTRIBUTION
TECHNIQUE DE LA FAO

1. CONTEXTE ET OBJECTIFS

Les forêts, qui s'étendent sur environ 4,06 milliards d'hectares, soit 31 % de la surface terrestre mondiale, constituent des écosystèmes vitaux fournissant des services essentiels tels que la séquestration du carbone, la régulation des ressources en eau, la protection des sols et la préservation de la biodiversité (FAO, 2020). Au-delà de leurs fonctions environnementales, elles assurent directement les moyens de subsistance d'environ 1,6 milliard de personnes, en majorité issues de communautés rurales et dépendantes des forêts (Banque mondiale, 2016). Les forêts jouent ainsi un rôle clé dans la réalisation de nombreux Objectifs de Développement Durable (ODD), en particulier ceux relatifs à la lutte contre la pauvreté (ODD 1), à la sécurité alimentaire (ODD 2), à l'action pour le climat (ODD 13) et à la vie terrestre (ODD 15).

Malgré leur importance, les forêts à travers le monde subissent des pressions croissantes. Entre 2015 et 2020, environ 10,2 millions d'hectares de forêts ont disparu chaque année, principalement en raison de l'expansion agricole, du développement des infrastructures, de l'exploitation minière et de pratiques d'exploitation forestière non durables (FAO, 2020). Le changement climatique vient aggraver ces menaces en intensifiant les sécheresses, les incendies de forêt et les infestations parasitaires, tout en fragilisant la résilience et la capacité de régénération des écosystèmes forestiers (IPCC, 2022). Bien que les efforts de reboisement et de régénération naturelle aient permis de compenser partiellement les pertes dans certaines régions, l'intégrité structurelle et la fonctionnalité écologique de nombreuses forêts continuent de se dégrader sous l'effet cumulé des pressions environnementales et anthropiques.

La participation des communautés locales à la gestion des forêts est cruciale pour assurer la durabilité et la résilience des écosystèmes forestiers. Souvent en première ligne dans la dépendance aux ressources forestières pour leur subsistance, ces populations détiennent un savoir écologique traditionnel précieux, issu d'une longue cohabitation avec leur environnement. Leur implication favorise non seulement une utilisation durable des ressources, mais renforce également la lutte contre la déforestation et la dégradation des terres. L'intégration des communautés locales augmente les chances de réussite à long terme des initiatives de gestion forestière, tout en répondant aux besoins économiques et sociaux des populations concernées. Cela contribue par ailleurs à la conservation de la biodiversité et à l'atténuation des effets du changement climatique à l'échelle mondiale.

Malgré son importance reconnue, la gestion communautaire des forêts (GCF) est confrontée à plusieurs défis persistants : conflits d'usage des terres, insécurité foncière, accès limité aux marchés et aux financements, faiblesse des cadres juridiques ou institutionnels dans de nombreux pays. Le changement climatique ajoute une couche de complexité supplémentaire, en affectant les régimes hydriques, la santé des forêts et la disponibilité des ressources.

Face à ces défis, la GCF s'impose comme une approche prometteuse et inclusive. En responsabilisant les communautés locales dans la gestion des ressources forestières, elle permet une gestion écologiquement durable et socialement équitable. Ces communautés dépendent souvent des forêts pour le bois de chauffe, l'alimentation, les médicaments et les revenus. Elles possèdent un savoir écologique traditionnel indispensable à des pratiques de conservation adaptatives et contextualisées. Leur implication favorise la réussite des initiatives de restauration et de conservation en les alignant sur les moyens de subsistance et les valeurs culturelles locales, tout en renforçant le sentiment d'appropriation et la durabilité à long terme (FAO, 2021).

De nombreux pays et parties prenantes investissent dans des modèles de gouvernance participative qui renforcent les droits, responsabilités et avantages des communautés locales. Les approches réussies de GCF reposent généralement sur des politiques publiques propices, une sécurité foncière renforcée, une prise de décision inclusive et un accès aux services d'appui et aux financements pour la restauration. Des études montrent que la gestion forestière participative améliore la biodiversité, accroît la couverture forestière et renforce la cohésion sociale (Chhatre & Agrawal, 2009 ; FAO, 2021).

L'extension de la GCF à l'échelle mondiale nécessite, au-delà d'une gouvernance efficace, des innovations en matière d'organisation sociale et de modèles économiques verts, ancrés dans une bioéconomie forestière durable. Ces approches peuvent ouvrir de nouvelles opportunités économiques, promouvoir l'égalité de genre et renforcer la résilience climatique, notamment lorsqu'elles sont intégrées dans les stratégies forestières nationales et soutenues par la coopération internationale. Dans ce contexte, l'Initiative menée par un pays (CLI) du Maroc constitue une occasion précieuse de stimuler le dialogue mondial, de renforcer les partenariats et d'échanger les meilleures pratiques en matière de gestion communautaire des Forêts. La session mettra l'accent sur des solutions fondées sur la nature et centrées sur l'humain, renforcera la participation locale à la gouvernance forestière et contribuera à la mise en œuvre du Plan stratégique des Nations Unies pour les forêts 2017–2030, qui envisage les forêts comme des leviers essentiels du développement durable et du bien-être humain. .

2. Objectifs

Explorer les stratégies et approches visant à renforcer la participation active des communautés locales à la gestion des forêts, en mettant l'accent sur l'amélioration de la gouvernance, la promotion de moyens de subsistance durables et le renforcement de la résilience et de l'intégrité écologique des écosystèmes forestiers, conformément au Plan stratégique des Nations Unies pour les forêts 2017–2030.

La session vise à :

- Identifier les conditions favorables et les obstacles à une gestion communautaire des forêts (GCF) efficace, en tenant compte des évolutions socio-économiques, écologiques, juridiques et politiques, et explorer les voies de mise à l'échelle des pratiques réussies ;
- Partager des expériences, des enseignements tirés et des bonnes pratiques issues de différents pays et initiatives, en mettant en lumière le rôle du savoir écologique traditionnel, des modèles de cogestion et de la restauration participative ;
- Examiner le rôle des cadres institutionnels et des réformes juridiques dans la promotion de la gouvernance participative et l'intégration des communautés dans les stratégies forestières nationales et les programmes de restauration ;
- Élaborer des recommandations pratiques à l'attention des gouvernements, des ONG et d'autres parties prenantes pour intégrer la gouvernance participative dans les stratégies de gestion forestière aux niveaux national et régional ;
- Veiller à l'intégration de la dimension genre et à l'inclusion équitable des groupes vulnérables dans toutes les étapes de planification et de mise en œuvre de la GCF.

3. RÉSULTATS ATTENDUS

- Un ensemble de messages clés pour renforcer les cadres de gouvernance participative et améliorer le rôle et l'intégration des communautés locales dans la gouvernance forestière et les activités de restauration ;
- L'identification de mesures politiques et de cadres favorables à une gestion forestière inclusive et participative ;
- Des exemples concrets d'initiatives et de mécanismes réussis sur le terrain, y compris ceux mobilisant les savoirs traditionnels et des approches sensibles au genre, pouvant être reproduits ou adaptés à différents contextes méditerranéens et mondiaux ;
- Des contributions clés aux discussions de l'UNFF21, notamment sur les Objectifs forestiers mondiaux 1, 3 et 5 concernant les bénéfices forestiers, les superficies de forêts gérées durablement et les cadres de gouvernance ;
- Des recommandations pour garantir l'égalité de genre et l'inclusion sociale dans tous les aspects de la gestion forestière communautaire, de la planification au suivi en passant par la mise en œuvre.

4. PROGRAMME : 16 juin 2025

HEURE	ORDRE du jour
10h45 – 10h50	Introduction de la session : Modérateur /ITTO Mme. Jennifer Conje Lloren
10h50 – 11h50	Panel 1 : Cadres conceptuels et leviers politiques pour la gestion forestière communautaire <ul style="list-style-type: none"> - M. Giovanbattista De Dato, FAO - Mme Cristina Miranda Beas, IUFRO (<i>virtuel</i>) - Mme Marie Louise AVANA TIENTCHEU, CIFOR-ICRAF - Mme Jennifer Conje, ITTO - M. Toni Ventre, MMFN (<i>virtuel</i>) Discussion et séance de questions-réponses
11h50 – 13h00	Panel 2 : Expériences de terrain et enseignements tirés – Partie 1 <ul style="list-style-type: none"> - M. OUCHKIF Jamal Eddine, Maroc (ANEF) - M. CHADI MOHANA, Liban (<i>virtuel</i>) - Mme Sihem AMEUR, Tunisie - M. Umit Turhan, Turquie - Mme Xiaohong Zhang, Chine - M. Alfonso del Rio Cortés-Monroy, Chili - M.Najeeb Al Sobhi Arabie Saoudite
13h00 – 14h30	Pause déjeuner
14h30 – 16h00	Panel 2 : Expériences de terrain et enseignements tirés – Partie 2 <ul style="list-style-type: none"> - M. Badri Raj Dhungana, Népal - M. Ir Type WOMBI BIYELA DILINGI, RDC - Mme Boitumelo Suping, Botswana - M. Bokoye Souleymlane, Niger - Mme Silvia Llamas Prado, Mexique (CONAFOR) (<i>virtuel</i>) - Mme Paulette EBINA née TARAGANZO, Congo-Brazzaville - M. Basher Ayasrah, Jordanie (RSCN) Discussion et séance de questions-réponses
16h00 – 16h20	Pause-café

	Panel 3 : Gouvernance forestière inclusive – Le rôle du genre dans la gestion communautaire
16h20 – 17h50	<ul style="list-style-type: none"> - Mme Mathilde RICHELET, Expertise France - Mme Linda BERGUI, Maroc (ANEF) - Mme Sharmin Akter, Bangladesh - M. Lu De, Chine (APFNet) - Mme Haseena Anbarin, Pakistan - Mme Abir BEN ROMDHANE, OSS - Mme Danièle RAMIARAMANANA, Madagascar (REFACOF) - Mme Salma Omotara, IFSA - Mme Fatiha BIKRAT, GIZ Maroc (Projet Green Jobs) - Mme Corinne MASSARDIER, SECODEVI Maroc (Projets FERMA & COOPFAM) <p>Discussion et séance de questions-réponses</p>
17h50 – 18h20	Clôture et prochaines étapes – Résumé et messages clés

Questions directrices pour le Panel 1 : Cadres conceptuels et leviers politiques

- 1- Quelles sont les conditions juridiques et institutionnelles les plus favorables pour une gestion communautaire des forêts (GCF) réussie ?
- 2- Quels sont les modèles de cogestion ou de gouvernance décentralisée les plus prometteurs ?
- 3- Comment les instruments internationaux (ex. : Instrument des Nations Unies sur les forêts, FNUF) influencent-ils les stratégies nationales de GCF, et comment les organisations internationales peuvent-elles appuyer la réforme des politiques nationales et le renforcement des capacités ?

Questions directrices pour le Panel 2 : Expériences de terrain et enseignements tirés

- 1- Quels ont été les principaux succès et les enseignements pratiques tirés de la mise en œuvre de la gestion communautaire des forêts (GCF) dans vos pays, et comment les défis rencontrés sur le terrain ont-ils été efficacement surmontés ?
- 2- Dans quelle mesure vos expériences sont-elles adaptables à d'autres contextes régionaux ou mondiaux ?
- 3- Comment l'adaptation au changement climatique a-t-elle été intégrée dans la gouvernance locale des forêts ?

Questions directrices pour le Panel 3 : Gouvernance inclusive et genre

- 1- Comment les politiques, programmes de terrain et structures de gouvernance peuvent-ils garantir la participation effective des femmes, des jeunes et des peuples autochtones à la gestion communautaire des forêts (GCF) ?
- 2- Quels mécanismes de renforcement des capacités, de financement ou institutionnels sont les plus efficaces pour surmonter les obstacles liés au genre et promouvoir des approches transformatrices en matière de genre dans la gouvernance communautaire des forêts ?
- 3- Quelles approches de suivi et d'évaluation permettent de mesurer efficacement les progrès en matière de gestion communautaire des forêts inclusive et transformatrice sur le plan du genre ?

Initiative Led by the Kingdom of Morocco in Support of the United Nations Forum on Forests' Work

International event on sustainable forest management

AGADIR, MOROCCO | JUNE 16-18, 2025

**CONCEPT NOTE FOR THEMATIC AREA 1:
COMMUNITY-BASED FOREST MANAGEMENT**

1. BACKGROUND AND RATIONAL

Forests, covering approximately **4.06 billion hectares or 31% of the Earth's land area**, are critical ecosystems that provide essential services carbon sequestration, water regulation, soil protection, and biodiversity conservation (FAO, 2020). in addition to their environmental functions, forests directly support the livelihoods of an estimated 1.6 billion people, many of whom live in rural and forest-dependent communities (World Bank, 2016). Forests are therefore instrumental in advancing multiple Sustainable Development Goals (SDGs), particularly those related to poverty reduction (SDG 1), food security (SDG 2), climate action (SDG 13), and life on land (SDG 15).

Despite their importance, forests worldwide are under increasing pressure. **Approximately 10.2 million hectares** of forest were lost each year between 2015 and 2020, largely due to agricultural expansion, infrastructure development, mining, and unsustainable logging practices (FAO, 2020). Climate change further compounds these threats, intensifying droughts, forest fires, and pest outbreaks, while undermining the resilience and regenerative capacity of forest ecosystems (IPCC, 2022). Although afforestation and natural regeneration efforts have helped to partially offset deforestation in some regions, the **structural integrity and ecological functionality** of many forests continue to decline under cumulative environmental and human pressures.

The participation of local communities in forest management is crucial to ensure the sustainability and resilience of forest ecosystems. Local populations are often the first to depend on forest resources for their livelihoods and possess valuable knowledge of ecosystems and traditional conservation practices. Their involvement not only promotes the sustainable use of resources but also enhances protection against deforestation and land degradation. Engaging local communities increases the likelihood that forest management initiatives will succeed over the long term, as they simultaneously meet the economic and social needs of the communities while conserving biodiversity and mitigating climate change impacts at a global scale.

Despite its recognized importance, **community-based forest management (CBFM)** faces several persistent challenges land-use conflicts, tenure insecurity, limited access to markets and finance, and weak legal or institutional support in many countries. Additionally, climate change introduces a layer of complexity, impacting water regimes, forest health, and resource availability.

In response to these challenges, CBFM has emerged as a promising and inclusive approach. By empowering local communities to take part in the stewardship of forest resources, CBFM helps ensure that forest management is both ecologically sustainable and socially equitable. Local populations often rely on forests for fuelwood, food, medicine, and income, and they possess traditional ecological knowledge that is indispensable for adaptive and context-specific conservation practices. Engaging communities increases the success rate of restoration and conservation initiatives by

aligning them with local livelihoods and cultural values, while also fostering ownership and long-term sustainability (FAO, 2021).

In response, many countries and stakeholders are investing in participatory governance models that strengthen rights, responsibilities, and benefits for local communities. Successful CBFM approaches are typically supported by enabling policy environments, secure land tenure, inclusive decision-making, and access to extension services and restoration finance. Studies have shown that participatory forest management contributes to improved biodiversity outcomes, increased forest cover, and enhanced social cohesion (Chhatre & Agrawal, 2009; FAO, 2021).

Scaling up CBFM at the global level requires not only effective governance but also innovation in social organization and green business models, rooted in a sustainable forest-based bioeconomy. These approaches can unlock new livelihood opportunities, promote gender equity, and enhance climate resilience, particularly when they are embedded in national forest strategies and supported through international cooperation. In this context, the Morocco Country-Led Initiative (CLI) represents a valuable opportunity to foster global dialogue, strengthen partnerships, and exchange best practices on community-based forest management. The session will emphasize human-centered, nature-based solutions, reinforce local participation in forest governance, and contribute to the implementation of the United Nations Strategic Plan for Forests 2017–2030, with its vision of forests as key contributors to sustainable development and human well-being.

2. OBJECTIVES

To explore strategies and approaches that strengthen the active participation of local communities in forest management, focusing on enhancing governance, promoting sustainable livelihoods, and improving the resilience and ecological integrity of forest ecosystems, in alignment with the United Nations Strategic Plan for Forests 2017–2030.

The session aims to:

- Identify enabling conditions and barriers for effective community-based forest management (CBFM), considering evolving socio-economic, ecological, legal, and policy contexts, and explore pathways to scale up successful practices;
- Share experiences, lessons learned, and good practices from different countries and initiatives highlighting the role of traditional ecological knowledge, co-management models, and participatory restoration;
- Examine the role of institutional frameworks and legal reforms in fostering participatory governance and supporting the integration of communities into national forest strategies and restoration programs;
- Develop practical recommendations for governments, NGOs, and other stakeholders for integrating participatory governance into national and regional forest management strategies;

- Ensure the integration of gender perspectives and the equitable inclusion of vulnerable groups in all aspects of CBFM planning and implementation.

3. EXPECTED OUTCOMES

- A set of take-away messages for strengthening participatory governance frameworks, enhancing the role and integration of local communities into forest governance and forest restoration activities;
- Identification of policy measures and enabling frameworks that promote inclusive and participatory forest management;
- Highlighted examples of successful field initiatives and mechanisms, including those leveraging traditional knowledge, gender-responsive approaches, that can be scaled up or adapted to different Mediterranean and global contexts;
- Key inputs for the UNFF21 discussions, particularly on advancing Global Forest Goals 1, 3, and 5 related to forest benefits, area of sustainably managed forests, and governance frameworks;
- Recommendations for incorporating gender equality and social inclusion in all aspects of community-based forest management, from planning to implementation and monitoring.

4. AGENDA : 16 JUNE 2025

TIME	AGENDA ITEM
10:45-10:50	Framing of the session : Moderator/ ITTO Ms. Jennifer Conje Lloren
10:50-11:50	Panel 1: Conceptual Frameworks and Policy Enablers for Community-based Forest Management <ul style="list-style-type: none"> - Mr Giovanbattista De Dato, FAO - Ms Cristina Miranda Beas, IUFRO (<i>virtual</i>) - Ms Marie Louise AVANA TIENTCHEU, CIFOR-ICRAF - Ms. Jennifer Conje, ITTO - Mr Toni Ventre, MMFN (<i>virtual</i>) Discussion & Q&A
11:50-13h00	Panel 2: Field Experiences and Lessons Learned (Part 1) <ul style="list-style-type: none"> - Mr OUCHKIF Jamal Eddine, Morocco: ANEF - Mr CHADI MOHANA, Lebanon (<i>virtual</i>) - Ms Sihem AMEUR, Tunisia - Mr Umit Turhan, Turkey - Ms Xiaohong Zhang, China - Mr Alfonso del Rio Cortés-Monroy, Chile -Mr.Najeeb Al Sobhi Saudi Arabia
13:00-14:30	Lunch Break
14:30-16:00	Panel 2: Field Experiences and Lessons Learned (Part 2) <ul style="list-style-type: none"> - Mr Badri Raj Dhungana, Nepal - Mr Ir Type WOMBI BIYELA DILINGI, RDC - Ms Boitumelo Suping, Botswana - Mr Bokoye Souleymlane, Niger - Ms Silvia Llamas Prado, Mexico (CONAFOR) (<i>virtual</i>) - Ms Paulette EBINA née TARAGANZO, Congo Brazzaville - Mr Basher Ayasrah, Jordan: (RSCN) Discussion & Q&A
16h00-16h20	Coffee Break

	Panel 3: inclusive forest governance: The role of gender in community-based management
16h20-17h50	<ul style="list-style-type: none"> - Ms Mathilde RICHELET, Expertise France - Ms Linda BERGUI, Morocco (ANEF) - Ms Sharmin Akter, Banglades - Mr Lu De, China (APFNet) - Ms Haseena Anbarin, Pakistan - Ms Abir BEN ROMDHANE, OSS - Ms Danièle RAMIARAMANANA, Madagascar (REFACOF) - Ms Salma Omotara, IFS - Ms Fatiha BIKRAT, GIZ Morocco (Green Jobs Project) - Ms Corinne MASSARDIER, SECODEVI Morocco (FERMA & COOPFAM Projects) <p>Discussion & Q&A</p>
17h50-18h20	Wrap-up and Next Steps - Summary, key messages

Guiding questions for panel 1: Conceptual frameworks and policy enablers

- 1- What legal and institutional conditions are most conducive to successful CBFM?
- 2- What are the most promising models of co-management or decentralized governance?
- 3- How do international instruments (e.g., UN Forest Instrument, UNFF) influence national CBFM strategies, and how can global organizations support national policy reform and capacity development?

Guiding questions for panel 2: Field experiences and lessons learned

- 1- What have been the key successes and practical lessons learned from implementing Community-Based Forest Management (CBFM) in your countries, and how were any on-the-ground challenges effectively addressed?
- 2- How scalable are your experiences to other regional or global contexts?
- 3- How has climate change adaptation been incorporated into local forest governance?

Guiding questions for panel 3: Inclusive governance and gender

- 1- How can policies, field programs, and governance structures ensure the meaningful participation of women, youth, and Indigenous Peoples in community-based forest management (CBFM)?
- 2- What capacity-building, financial, or institutional mechanisms are most effective in overcoming gender-based barriers and promoting gender-transformative approaches in community forest governance?
- 3- What monitoring and evaluation approaches can effectively track progress toward inclusive and gender-transformative community forest management?